



Claves para acceder a un Consejo de Administración

Ángeles G. Tenorio, Directora de Desarrollo y Formación

El Buen Gobierno de las Sociedades 2011

2011

Programa
para consejeros
actuales
y futuros

ICA Instituto de
Consejeros-Administradores
Asociación Española de Consejeros

Acerca del Instituto de Consejeros-Administradores

- **El IC-A es la asociación española de Consejeros y Administradores de empresas y entidades.** Entre nuestros socios figuran miembros de los Consejos de Administración de prácticamente todas las empresas del IBEX 35, así como de Cajas de Ahorros, empresas familiares, empresas No cotizadas, y entidades y organizaciones públicas, privadas o no gubernamentales.
- Se trata de **un lobby de más de 400 personas de máximo nivel en España.**
- Como asociación **promovemos las mejores prácticas en Buen Gobierno Corporativo, y la profesionalización de los Consejos de Administración,** como máximo órgano que gobierna a las empresas y entidades.

2011

Programa
para consejeros
actuales
y futuros

ICA Instituto de
Consejeros-Administradores
Asociación Española de Consejeros

Objetivo: La profesionalización del Consejero-Administrador

- El Consejo de Administración es la pieza clave dentro del sistema de gobierno de la empresa.
- Los consejeros deben ser conscientes de la importancia que tiene una asunción responsable de la función que se les encomienda en la línea de creación de valor para los accionistas y para la sociedad en su conjunto.
- Las nuevas exigencias legales tienen por objeto la profesionalización de los Consejos de Administración
- Se ha terminado, parece que definitivamente, la era en que el formar parte de un Consejo era una tarea glamurosa, exenta de responsabilidades y bien retribuida.
- La profesionalización, que cada vez exigen más las empresas a la busca de miembros ejecutivos o independientes de sus consejos, se adquiere y acredita con la experiencia y formación.

2011

Programa
para consejeros
actuales
y futuros

ICA Instituto de
Consejeros-Administradores
Asociación Española de Consejeros

Las responsabilidades indelegables del Consejo de Administración incluyen al menos estas cinco funciones:

- 1. Definir la Estrategia Corporativa**
- 2. Seguimiento Financiero y Aprobación de Cuentas**
- 3. Responder ante accionistas y terceros**
- 4. Supervisar la gestión y al Ejecutivo**
- 5. Gestionar el propio Consejo**

2011





Programa
para consejeros
actuales
y futuros

ICA Instituto de
Consejeros-Administradores
Asociación Española de Consejeros

Programa de Desarrollo para Consejeros: “El Buen Gobierno de las Sociedades”

- Hasta la creación del IC-A **hace seis años**, había un gran vacío en el área de desarrollo profesional específico para ser Consejero/a.
- El programa de desarrollo específico y estructurado, para Consejeros, Administradores, Alta Dirección, o personas que deseen llegar a ser Consejero/a, conocido como [“El Buen Gobierno de las Sociedades”](#) se lanzó para profesionalizar la función del Consejero/a.

- **Cuatro Módulos**

- Recomendado y avalado internacionalmente por    
- **Más de 1.200 Consejeros en activo, y Altos Directivos** han seguido algún módulo del programa desde su lanzamiento.
- **El 37%** de los participantes en el programa general **son mujeres**
- **El 33%** de los miembros del IC-A **son mujeres**

2011

Programa
para consejeros
actuales
y futuros

ICA Instituto de
Consejeros-Administradores
Asociación Española de Consejeros

El porqué del Gobierno Corporativo en Empresas Cotizadas:

- La volatilidad en los mercados financieros, hace que las empresas cotizadas tengan cada vez más en cuenta los requerimientos de los Inversores Institucionales.
- Un Consejo de Administración profesional y buenas prácticas de gobierno corporativo son **factores clave** para la mayoría de los Inversores Institucionales a la hora de decidir en qué empresa invertir.
- Iniciativas como PRI (UNEP Finance) y UN Global Compact, índices de sostenibilidad como FTSE4Good o Dow Jones Sustainability Index tienen en cuenta la aplicación de criterios **ESG** (Medio Ambiente, Social y **Gobernanza**).
- Los Inversores Institucionales buscan en el **buen Gobierno Corporativo** la transparencia de la información, la equidad en el tratamiento de los accionistas y la alineación de la retribución de Directivos y Consejeros a los objetivos de la compañía y la Gestión de Riesgos.

2011

Programa
para consejeros
actuales
y futuros

ICA Instituto de
Consejeros-Administradores
Asociación Española de Consejeros

El porqué del Gobierno Corporativo en Empresas No Cotizadas y Familiares:

- También en las empresas No Cotizadas y Familiares, que constituyen más del 85% del tejido empresarial español, **el Buen Gobierno Corporativo y la profesionalización de los Administradores y órganos de gobierno,** adquiere cada vez más importancia:
- Para miembros de las tres áreas de poder de **empresas familiares,** donde cada vez es más importante conocer las principales diferencias y saber actuar como accionista, como administrador y como gestor, el Gobierno de la Sociedad y de la Familia, **para lograr que la empresa crezca en valor y persista en el tiempo.**
- La importancia del buen gobierno va creciendo de acuerdo con la influencia de las empresas **No cotizadas** en la sociedad. Es un elemento de gestión imprescindible que diferencia a las empresas excelentes de las que no lo son, y factor clave para la atracción del talento y nuevas fuentes de financiación.

2011

Programa
para consejeros
actuales
y futuros

ICA Instituto de
Consejeros-Administradores
Asociación Española de Consejeros

La búsqueda y selección de Consejeros/as:

- De las firmas de búsqueda de talento que operan en España, al menos un socio de la firma, es miembro del IC-A
- El Instituto recomienda para la búsqueda y selección de consejeros el seguimiento de una serie de principios, y que además en general ésta se realice por una compañía externa especializada en la búsqueda profesional.
<http://www.iconsejeros.com/funciones/informacion.html>
- Diferentes compañías especializadas en la búsqueda de consejeros han acordado con el IC-A el seguimiento de los principios básicos, lo que añade una garantía de calidad, profesionalidad y transparencia.
- Muchos de los principales Headhunters buscan experiencia sectorial, funcional, seniority y formación en buen gobierno.

2011

Programa
para consejeros
actuales
y futuros

ICA Instituto de
Consejeros-Administradores
Asociación Española de Consejeros

Las claves:

- **Profesionalización** tanto de hombres como de mujeres
- **Diversidad** de conocimientos, experiencias, cultura y buen gobierno
- Trayectoria de éxito como ejecutivo o empresario, conocimientos funcionales, sectoriales y de **buen gobierno**
- Escuelas de Negocios: Directivos / **IC-A: Consejo**
- **Estar en primera línea**, es estar donde están los Consejeros profesionales – mujeres y hombres
- **CONSEJEROS – ADMINISTRADORES BIEN FORMADOS, CONSCIENTES DE SUS FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES, LA MEJOR GARANTIA DE ÉXITO PARA EL BUEN GOBIERNO DE LAS SOCIEDADES Y LA FORTALEZA Y SALUD DE NUESTRA ECONOMÍA.**